

子ども一人ひとりの意向や主体性への配慮をし、安心して生活できるよう、子どもたちを受け止め、寄り添い、子どもたちと職員が共に成長できるよう心掛けた。子どもの特徴や状態、ニーズ等を把握するためのアセスメントに基づく自立支援計画を立案し、質の向上を目指し養育を実施した。

## I 中・長期計画に基づく事項

### 1 社会的養護の養育・支援計画

#### (1) 施設の家庭的養護の推進

課題：

- ・子どもたちの意見を反映した環境づくり
- ・家庭的な養育環境の提供
- ・地域小規模児童養護施設の運営継続、地域分散化の摸索

目標：

- ・子どもの満足度の向上を目的とする仕組みを整備する
- ・ユニットの特徴を生かした家庭的な環境を提供する
- ・地域分散化を摸索し、地域小規模児童養護施設の増設について具体化する

評価：

- ・子どもの要望を取り入れるために各ユニットに意見箱を設置し意見の吸い上げに努めた。  
意見箱に112件子どもたちの意見が入れられていた
- ・毎月、ユニットごとに児童ユニット会議を実施し、子ども達の意向を確認しながら安心して生活が送れるよう環境を整えた
- ・地域小規模児童養護施設開設のためのワーキンググループを立ち上げ検討し始めた

#### (2) 被措置児童等虐待防止や体罰禁止等の権利擁護

課題：

- ・権利擁護規程、職員倫理規程、被措置児童等虐待防止マニュアル等の職員への周知
- ・子どもへの権利擁護について理解できるような取組ができていない

目標：

- ・権利擁護に関する諸規程を理解し、権利侵害が起こらないよう支援の資質向上を目指す
- ・子どもたちが権利擁護について学べる体制をつくる
- ・権利擁護を意識したヒヤリハットに取り組み自ら振り返る機会をつくる

評価：

- ・階層別研修会で諸規程に触れる機会を設けたが十分ではなかった
- ・権利ノート検討委員会メンバーにて子ども達に権利ノートの内容を説明する機会を設けた
- ・職員勉強会にて権利擁護ヒヤリハットを実施した

### (3) 専門的ケアの強化

課題：

- ・被虐待児、発達障害児、知的障害児等専門的ケアを必要とする児童が多い
- ・支援において子どものニーズの適切なアセスメントが必要である
- ・子どもの生き立ちを理解し養育に反映する必要がある

目標：

- ・多職種で連携し、多角的な支援を実施する
- ・子どもの特性や状態についてアセスメントし、自立支援計画を策定する
- ・ライフストーリー検討委員会を活性化し、子どもの生き立ちの整理を具現化する

評価：

- ・自立支援策定時に多職種によるアセスメントを実施したが、多角的な支援は十分に行えていない
- ・ライフストーリーワーク検討会を毎月実施し、子どもの生き立ちの整理ができる体制を整え実施した

### (4) 性教育の充実

課題：

- ・児童への性教育の実施
- ・職員の性教育における知識習得
- ・ユニット化に伴った性教育

目標：

- ・性教育の年間プログラムに沿った実施をする
- ・職員への性教育の取り組みへの理解と知識の習得を目指す

評価：

- ・年間プログラムを作成し、子どもたちに向けた「お話会」は実施できたが、すべてを計画通り実施することができなかった
- ・職員に対して性教育の取組について伝えることができなかった

### (5) 食育の充実

課題：

- ・ユニット職員の衛生管理マニュアルの理解が不十分である
- ・職員と児童に向けた食育が十分に実施できていない
- ・発達に応じた食事形態について理解が不十分

目標：

- ・衛生管理マニュアルの周知・徹底する
- ・職員と児童に対して継続的な食育を実施する
- ・発達に応じた食事形態での食事の提供をする

評価：

- ・職員会議にて衛生管理に関する記録の必要性を伝えた

- ・新任職員に対して調理指導を月1回実施した
- ・誤嚥防止と発生時の対応マニュアルの周知ができなかった

## 2 組織体制について

### (1) 権利擁護（苦情解決、個人情報の保護）の推進

課題：

- ・苦情・要望に対する課題の解決に対する取り組みが十分でない

目標：

- ・苦情・要望の吸い上げ方や改善に向けての取り組みについて学習する機会を設ける
- ・苦情・要望に対し施設全体で取り組み、課題の改善に努める

評価：

- ・職員会議で苦情の内容等を伝え職員の意識向上に努めた
- ・各ユニットに設置した意見箱から出る子どもからの要望に対し対応できるよう調整係にて迅速に対応した
- ・個人情報保護については、階層別研修会で学ぶことができた。

### (2) 透明性確保の促進

課題：

- ・第三者評価受審による改善すべき課題の見直しができていない

目標：

- ・第三者評価の受審結果をもとに課題の抽出をする
- ・抽出された課題について検討し、改善に努める

評価：

- ・自己評価の年度であったが取り組み始めが遅かったため十分に対応できなかった。
- ・課題の抽出までに至らなかったため、改善に努めることができなかった

### (3) 業務の標準化・改善のシステム化

課題：

- ・標準化されていない業務がある

目標：

- ・業務の標準化を図り、誰もが一定の支援を提供できるようにする

評価：

- ・業務の標準化を図るためのマニュアルについて十分に作成できなかった

### (4) 家庭支援体制の強化

課題：

- ・アフターケアマニュアルの活用と見直しを行う必要がある
- ・児童相談所、こども家庭相談室と連携した家庭復帰支援計画、退所後支援計画の策定と支援が出来ていない

目標：

- ・アフターケア体制を確立する。
- ・アフターケアマニュアルの活用とマニュアルの点検体制を確立する
- ・児童相談所、こども家庭相談室等関係機関と連携した家庭復帰、退所後支援を行う

評価：

- ・アフターケアマニュアルをもとに退所後支援計画を作成したが、児童相談所、保護者等との共有が不十分である
- ・今年度から配置された自立支援担当者によるアフターケアを実施した

## (5) 里親支援体制の強化

課題：

- ・里親委託後の児童状況の把握の必要がある
- ・里親支援体制を整える必要がある

目標：

- ・関係機関と連携し里親委託後児童のアフターケア支援を実施する
- ・里親委託に向けてマッチングの調整や里親養育実習の受け入れを行う

評価：

- ・里親宅へ家庭訪問し委託された児童の状況を確認した
- ・児童相談所と連携しアセスメントから委託までの支援を行った
- ・施設にて里親の養育実習を積極的に受け入れた

## (6) 地域支援の拠点機能の強化

課題：

- ・地域の子育て支援の充実を図る
- ・地域の福祉ニーズを把握していない

目標：

- ・こども家庭相談室と連携し子育て短期支援事業を積極的に受託し地域の子育て支援を行う
- ・地域の福祉ニーズの把握に努める

評価：

- ・大泉町との子育て短期支援事業の契約をした
- ・なんでも福祉相談員会議等で他業種職員との情報交換を行い地域の福祉ニーズの把握に努めた

## (7) 災害事故対策の推進

課題：

- ・事故防止の意識づけをしていく必要がある
- ・防犯対策が不十分である
- ・事業継続計画（BCP）が未完成である
- ・危機対応マニュアルが活用されていない

目標：

- ・ 職員の事故に対する意識の向上
- ・ 安心した生活ができるよう防犯対策に努める
- ・ 事業継続計画（BCP）を完成させる
- ・ 危機対応マニュアルの見直し、周知、活用

評価：

- ・ 事故・ヒヤリハット報告について分析し、職員へ周知した
- ・ 警察と連携し防犯訓練を実施した
- ・ 令和6年度から義務化となる安全計画を策定した

### 3 設備の整備

#### (1) 施設整備

課題：

- ・ 計画的な設備点検がされていない
- ・ 職員及び児童に安全教育をする必要がある
- ・ 老朽化した公用車の買い替えが必要である

目標：

- ・ 設備点検の項目や時期を定め、計画的かつ漏れのない点検を行う
- ・ 職員への安全教育を実施する
- ・ 公用車を新規購入し支援の充実を図る

評価：

- ・ ユニットリーダーによる家具等の点検は毎月実施しているが、リスト化する必要がある
- ・ 毎月職員会議にて安全教育を実施した
- ・ 公用車は購入しなかった

#### (2) 災害事故対策

課題：

- ・ 災害時における食事の提供マニュアルが運用されていない
- ・ 災害時に必要な備蓄品の保管方法を検討する必要がある

目標：

- ・ 災害時における食事提供マニュアルに沿った備蓄品の点検を行う
- ・ 災害時の備蓄品の保管方法を検討し、有事に備える

評価：

- ・ 災害時の食材について栄養士により点検を実施した
- ・ 災害用備品が不十分であるが、充足させることができなかった

### 4 職員体制について

#### (1) 職員配置計画

課題：

- ・国の示す職員配置の状況が十分とは言えない中、職員の増員を求める声が多い
- ・児童処遇において単独での支援となることが多い

目標：

- ・群馬県児童福祉施設の設備及び運営に関する基準を定める条例に基づく職員配置とし、さらに専門職の加算を配置し維持できるよう努める
- ・児童処遇において単独勤務とならないような体制づくりをする

評価：

- ・職員の増員を求める声が多い中、国の示す職員配置について説明をし、理解を促す機会を設けた
- ・職員が単独とならないような配置となるよう配慮した

## (2) 役割分担（責任体制）

課題：

- ・職員自ら役割を理解し責任をもって業務にあたる必要がある
- ・多職種間連携が図れる体制づくりが必要である

目標：

- ・職員自ら役割を理解し、責任を果たす
- ・基幹的職員、家庭支援専門相談員、心理療法担当職員等の専門職員の機能を活かす

評価：

- ・運営規程、職務分掌を配布したが読み合わせをするなどの機会を設けられなかった
- ・月1回ソーシャルワーク会議を実施し、多職種連携が図れるように情報共有等に努めた

## 5 人材育成

### (1) 研修

課題：

- ・「職員研修実施要綱」を見直す必要がある
- ・職員一人ひとりの教育・研修計画を策定し、計画通りに進むよう面接を実施する必要がある

目標：

- ・「職員研修実施要綱」を見直しする
- ・個人の研修計画を作成し、計画通り面接を実施する

評価：

- ・「職場研修実施要項」について現状にあわせての変更までには至らなかった
- ・研修計画面接は中間、期末と予定通りに実施できなかった

### (2) スーパービジョン

課題：

- ・職員が問題を一人で抱え込み疲弊してしまうことがある
- ・職員一人ひとりのスキルを向上させ施設全体の養育・支援を向上させる

目標：

- ・定期的な SV を実施し、職員が抱える問題を把握し相談できる体制を確立する
- ・職場の SV 体制を基本とし OJT の充実を図る

評価：

- ・新任職員への OJT については、OJT リーダーを選任し計画的に実施した
- ・職場の SV 体制を基本とした OJT を実施したが、更なる充実が必要である

### (3) 権利擁護

課題：

- ・プライバシー保護の観点からの支援方法が明確でない
- ・入所者に対する不適切な関わりを防ぎ、適切な養育を提供する

目標：

- ・プライバシー保護マニュアルを完成させる
- ・全養協児童養護施設における人権擁護のためのチェックリストの実践と項目内容の勉強会を実施する

評価：

- ・プライバシー保護マニュアルについて検討したが完成に至っていない
- ・人権擁護のチェックリストは年 2 回実施したが、項目内容の勉強会は実施できていない

## 6 職員処遇

課題：

- ・職員の処遇向上に努める必要がある

目標：

- ・福利厚生等を職員へ情報提供し、職員の意見を反映した職場環境づくりをする
- ・相談しやすい体制作りに努め、あわせて社労士への相談窓口を活用する

評価：

- ・福利厚生について職員へ説明を実施した
- ・職員のモチベーションを上げるための取り組みとして「ニヤリホット」を実施した

## II 入所児童の状況

令和 5 年度の児童在籍数は、別紙 1「令和 5 年度入所児童初日在籍状況」の通り。本体施設は 35 名で始まり、39 名で年度を終了した。地域小規模児童養護施設は 6 名で始まり、6 名で年度を終了した。高校を卒業した児童は女子 2 名で、1 名は進学、1 名は就職した。北の杜学園を卒業した児童は女子 1 名で高校進学した。

## III 職員配置 合計 43 名（常勤 40 名、非常勤 3 名）

施設長 1 名、事務員 2 名、児童指導員・保育士（常勤）28 名、家庭支援専門相談員 2 名、個別対応職員 1 名、心理療法担当職員（常勤）1 名、（非常勤）1 名、里親支援専門相談員 1 名、自立担当職員 1 名、栄養士 1 名、調理員等（常勤）3 名、調理員（非常勤）1 名、嘱託医（非常勤）1 名

勤) 1名

#### IV 会議、委員会

次に掲げる会議・委員会を実施し、職員が連携しながら円滑な運営を行うよう心がけた。

##### 会議

職員会議 月1回

リーダー会議 月1回

ユニット会議 (ケースカンファレンス) ユニットごとに週1回

ソーシャルワーク会議 月1回

調理会議 月1回

心理担当者会議 月1回

公文会議 月1回

緊急会議 問題行動、入退所の検討等必要に応じて開催

##### 委員会

性教育委員会 月1回

権利ノート検討委員会 月1回

ライフストーリーワーク検討委員会 月1回

#### V 行事等実績

施設行事、研修、実習受け入れに関する行事等については別紙2「令和5年度東光虹の家・こどもの家童夢年間行事等実績」のとおり。この他に希望児童を対象に、地域のスポーツクラブの活動に参加。ユニットごとに夏休み児童外出、季節の年中行事、誕生会、児童外食等を実施した。

#### VI 児童手当・補助金について

令和5年度は、太田市から「児童手当」3,800,000円、「電気・ガス・食料品等価格高騰緊急支援給付金」3,060,000円が支給された。支給されたものについては児童の将来のためにすべての額を児童名義の貯蓄に充てた

群馬県より「群馬県児童養護施設等における職員の資質向上のための研修事業費補助金」50,000円の交付を受け、職員の研修派遣を実施した。また、「群馬県社会福祉施設等物価高騰対策事業費補助金」938,000円の交付を受け、児童の食料品等の購入を実施した

## 令和5年度各月初日在籍状況

【東光虹の家】

| 年月   | 定員                 | 在籍数     | 充足率%                                    | 入所者           | 退所者            | 一時保護 | ショートステイ  | 備考 |
|------|--------------------|---------|---|---------------|----------------|------|--|----|
|      |                    |         | 40人に対し<br>(東光虹の家)<br>6人に対し<br>(こどもの家童夢) |               |                |      |  |    |
| 4年度末 | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 35<br>6 | 88%<br>100%                             |               |                |      |  |    |
| 4月   | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 35<br>6 | 88%<br>100%                             |               | 4/28<br>男(15歳) |      | 4/22～23<br>女(9歳)<br>4/22<br>男(7歳)<br>4/23～26<br>女(8歳)<br>女(6歳)               |    |
| 5月   | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 35<br>5 | 88%<br>83%                              |               |                |      | 5/6～7<br>5/27～28<br>女(9歳)<br>男(7歳)<br>5/30～6/5<br>女(11歳)<br>女(9歳)            |    |
| 6月   | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 35<br>5 | 88%<br>83%                              |               |                |      | 6/24～25<br>女(7歳)<br>女(5歳)<br>6/25～30<br>女(6歳)<br>6/30～7/3<br>女(11歳)<br>女(9歳) |    |
| 7月   | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 35<br>5 | 88%<br>83%                              | 7/31<br>女(6歳) |                |      | 7/3～5<br>女(6歳)<br>7/16<br>女(9歳)<br>男(7歳)<br>7/27～28<br>女(8歳)<br>女(6歳)        |    |
| 8月   | 40<br>6<br>こどもの家童夢 | 36<br>5 | 90%<br>83%                              | 8/28<br>女(4歳) |                |      | 8/10～11<br>女(9歳)<br>男(7歳)<br>8/20～26<br>女(11歳)<br>女(9歳)                      |    |

|            |                        |           |             |   |   |  |   |                             |
|------------|------------------------|-----------|-------------|---|---|--|---|-----------------------------|
| 9月         | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 37<br>5   | 93%<br>83%  |   |   |  | 9/7~8<br>男 (6歳)<br>9/9~10<br>9/17<br>女 (9歳)<br>男 (7歳)<br>9/18~23<br>女 (11歳)<br>女 (9歳)<br>9/20~26<br>男 (6歳)<br>9/25~30<br>男 (4歳) |                             |
| 10月        | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 37<br>5   | 93%<br>83%  |   |   |  | 10/5~12<br>男 (7歳)<br>10/14~20<br>男 (5歳)<br>10/24<br>女 (7歳)<br>女 (5歳)<br>10/28~11/3<br>女 (11歳)<br>女 (9歳)                         |                             |
| 11月        | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 37<br>5   | 93%<br>83%  | 11/15<br>女 (3歳)                             |   |  | 11/14<br>女 (7歳)<br>女 (5歳)<br>11/28~12/1<br>男 (6歳)<br>11/30~12/6<br>女 (11歳)<br>女 (9歳)  |                             |
| 12月        | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 38<br>5   | 95%<br>100% | 12/28<br>男 (8歳)                             |   |  | 12/16~18<br>女 (9歳)<br>男 (7歳)  |                             |
| 1月         | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 39<br>5   | 98%<br>83%  |   |   |  | 1/8<br>男 (6歳)<br>男 (3歳)<br>1/8~10<br>男 (7歳)<br>1/10~15<br>男 (5歳)<br>1/19~21<br>1/27~28<br>女 (9歳)<br>男 (7歳)                      | 1/25~2/1<br>措置停止<br>男 (17歳) |
| 2月         | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 39<br>5   | 98%<br>83%  |   |   |  |   |                             |
| 3月         | 40<br>6<br>こどもの家童<br>夢 | 39<br>5   | 98%<br>83%  | 3/27<br>女 (15歳)<br>3/29<br>女 (8歳)<br>男 (2歳) | 3/5<br>女 (18歳)<br>3/27<br>女 (7歳)<br>3/31<br>女 (18歳) |  | 3/10~11<br>女 (3歳)   |                             |
| 令和5<br>年度末 |                        | 442<br>61 | 92%<br>85%  | 7人  | 4人  |  |   |                             |

令和5年度東光虹の家・こどもの家「童夢」年間行事等実績

別紙2

| 月  | 日  | 法人行事等          | 日    | 東光虹の家・こどもの家童夢行事等 | 担当者   | 研修    |                    |                   | 日      | 実習       |          |    |
|----|----|----------------|------|------------------|-------|-------|--------------------|-------------------|--------|----------|----------|----|
|    |    |                |      |                  |       | 研修名   | 主催                 | 出席者               |        | 学校名      | 人数       |    |
| 4  | 1  | 辞令交付           | 15   | 避難訓練             | 増田・中島 |       |                    |                   | 14～29  | 埼玉県立大学   | 2名       |    |
|    |    |                | 28   | 群養協理事会           |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 5  | 22 | 法人監事監査         | 3～7  | ゴールデンウィーク外出      |       |       |                    |                   | 15～26  | 高崎健康福祉大学 | 2名       |    |
|    | 25 | 第1回理事会         | 4    | デイキャンプ           |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 14   | 母の日行事            | 林・栗山  |       |                    |                   | 29～6/8 | 東京福祉大学   | 1名       |    |
|    | 29 | 第三者委員への苦情解決報告会 | 20   | 避難訓練             |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 6  | 10 | 合同避難訓練         | 10   | 児童健康診断           | 小宮・坂本 | 5     | ライフストーリーセミナー       | 無憂樹               |        |          |          |    |
|    | 17 | 第1回評議員会        | 18   | 避難訓練             |       | 16～18 | スーパービジョン研修         | 全社協中央福祉学院         | 洪澤     |          |          |    |
|    | 17 | 第2回理事会         |      | 父の日行事            |       |       |                    |                   | 濱村・木暮  |          |          |    |
|    | 28 | 全体会議           | 24   | 児童外食             |       | 23・30 | 福祉職員キャリアパス初任者コース   | 県社会福祉協議会          | 柏木     |          |          |    |
|    |    |                | 25   | 群養協ドッチボール大会      |       |       |                    |                   | 上野・藤内  |          |          |    |
|    |    |                | 30   | 太田BBS会交流ボウリング大会  |       |       |                    |                   | 根来     |          |          |    |
|    |    |                |      | 消防用設備総合点検        |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 7  | 1  | 広報誌発行          | 15   | 避難訓練             | 永島・洪澤 | 7～8   | 関東ブロック児童養護施設研究協議会  | 関東ブロック児童養護施設協議会   |        |          |          |    |
|    | 1  | ホームページ更新       | 21   | 夏期休暇特別日課         |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 8  |    |                | 1    | 児童個人面接開始         |       | 25    | 福祉職員キャリアパス初任者コース   | 県社会福祉協議会          | 中橋・宮原  | 7～9/2    | 群馬医療福祉大  | 1名 |
|    |    |                | 4    | ミニ納涼祭            |       |       |                    |                   | 南雲     |          |          |    |
|    |    |                | 7～8  | 夏の旅行             |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 5～16 | 夏季一時帰省           |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 18   | 未帰省児童外出          |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 19   | 群養協ソフトボール大会      | 寺田・横山 |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                |      | 避難訓練             |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 9  |    |                | 1    | 自立支援計画作成         | 川島・林  | 1     | 福祉職員キャリアパス初任者コース   | 県社会福祉協議会          | 中橋・宮原  | 4～10/1   | 高崎健康福祉大学 | 1名 |
|    |    |                | 16   | 避難訓練             |       | 6・7   | ファミリーソーシャルワーク研修    | 全国社会福祉協議会         | 南雲     |          |          |    |
|    |    |                |      | 老人ホーム慰問          |       | 8・15  | 福祉職員キャリアパス中堅コース    | 県社会福祉協議会          | 木暮・濱村  |          |          |    |
|    |    |                |      |                  |       | 22    | 群養協第1回職員研修         | 群馬県児童養護施設連絡協議会    | 坂本・洪澤  |          |          |    |
|    |    |                |      |                  |       |       |                    |                   | 五十部    |          |          |    |
| 10 |    |                |      | 職員・児童健康診断        |       | 11・12 | 関東ブロック児童養護施設職員研修会  | 関東ブロック児童養護施設協議会   | 栗山・林   | 3～12/26  | 東京福祉大学   | 1名 |
|    |    |                | 14   | 群養協サッカー大会        | 濱村・出居 | 22・23 | ファミリーソーシャルワーク研修    | 全国社会福祉協議会         | 中島     |          |          |    |
|    |    |                | 15   | 避難訓練             |       | 20・27 | 児童福祉司任用資格研修        | 県社会福祉協議会          | 柏木・二渡  | 30～11/12 | 立正大学     | 2名 |
|    |    |                |      |                  |       | 25    | STARS初級職員研修        | NPO STARS         | 飯田     |          |          |    |
| 11 | 14 | 第3回理事会         | 4    | 山田記念体験活動         |       | 6・15  | 児童福祉司任用資格研修        | 県社会福祉協議会          | 飯田     |          |          |    |
|    |    |                | 19   | 虹の会総会            | 飯田・村木 | 14～15 | 群養協第2回職員研修(新任)     | 群馬県児童養護施設連絡協議会    |        |          |          |    |
|    |    |                | 18   | 避難訓練             |       | 20・21 | 福祉職員キャリアパスファミリーコース | 県社会福祉協議会          | 木暮     |          |          |    |
|    |    |                | 28   | 消防用設備総合点検        |       | 29    | STARS初級職員研修        | NPO STARS         | 出居・村木  |          |          |    |
| 12 | 14 | 全体会議           | 1    | 開園記念行事           | 大橋・柏木 | 1・2   | 全国秋季セミナー           | 「人間と性」研究協議会       | 寺田     |          |          |    |
|    |    |                | 16   | 避難訓練             |       | 4     | 児童福祉司任用資格研修        | 県社会福祉協議会          | 飯田     |          |          |    |
|    |    |                | 25   | クリスマス会           |       | 17・18 | 社会福祉士実習指導者講習会      | 群馬県社会福祉士会         | 二渡     |          |          |    |
|    |    |                |      | 七五三のお祝い          |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 25   | 児童外食             |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 26～  | 冬季休暇特別日課         |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                |      | 冬季一時帰省           |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 1  | 1  | 広報誌発行          | 1    | 初日の出参拝・初詣        |       | 17    | 群養協第3回職員研修         | 群馬県児童養護施設連絡協議会    |        | 22～2/4   | 新島学園短期大学 | 2名 |
|    | 15 | 全体会議           | 1    | 個人面接開始           | 増田・渡辺 | 24    | 関東ブロック事務職員研修       | 関東ブロック児童養護施設連絡協議会 | 川田     |          |          |    |
|    |    | (新年挨拶会)        | 14   | 避難訓練             | 木暮・濱村 |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                | 14   | 希望の集い            |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                |      | 未帰省児童外出          |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 2  |    |                | 1    | 自立支援計画作成         | 野澤・坂本 | 19・20 | 全国児童養護施設中堅職員研修     | 全国社会福祉協議会         | 洪澤・小宮  | 19～3/8   | 埼玉県立大学   | 2名 |
|    |    |                | 17   | 避難訓練             |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    |    |                |      | 人権擁護チェックリスト実施    |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
| 3  | 8  | 全体会議           | 16   | 避難訓練             | 前川・松本 |       |                    |                   |        | 未定       | 足利短期大学   | 2名 |
|    | 16 | 第4回理事会         | 16   | 進路進学を励ます会        | 杉本・増田 |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    | 24 | 第2回評議員会        | 27～  | 春季特別日課           |       |       |                    |                   |        |          |          |    |
|    | 31 | 辞令交付           |      |                  |       |       |                    |                   |        |          |          |    |

【施設定例行事等】

月1回実施：避難訓練、リーダー会議、職員会議、心理会議、調理会議性教育委員会、ライフストーリー検討委員会、権利ノート検討委員会、BCP検討会  
週1回実施：ユニット会議  
適宜実施：誕生日会 公文

【法人定例行事等】

月2回実施：運営会議  
月1回実施：高機能化会議、多機能化会議、リスクマネジメント委員会、情報公開検討委員会、研修体制検討委員会、アクションプラン2025検討委員会、権利擁護検討委員会、事務委員会、人材確保検討委員会  
適宜実施：個人情報管理委員会、納涼祭実行委員会